

LEDELSESKOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2025

1. Bekreftelse

Kunsthøgskolen i Oslo bekrefter at regnskapet for 2025 gir et dekkende bilde av virksomhetens økonomiske stilling per 31.12.2025, og er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, de statlige regnskapsstandardene (SRS), rundskriv fra Finansdepartementet og krav fra Kunnskapsdepartementet. Det er ingen vesentlige usikkerhetsmomenter knyttet til regnskapet.

2. Vesentlige avvik mellom periodisert budsjett og regnskap, inkludert omtale av den økonomiske driften

Vesentlige budsjettavvik

Ettersom Kunsthøgskolens inntekter i hovedsak består av bevilgninger, foreligger det ingen vesentlige avvik mellom budsjetterte og regnskapsførte inntekter. Det er på kostnadssiden det har oppstått budsjettavvik. Disse omtales nærmere i punktene nedenfor.

Post	Regnskap 2025	Budsjett	Avvik	Regnskap 2024	Endring 25 - 24
Lønns- og personalkostnader	213 936 825	225 076 300	11 139 475	209 550 879	4 385 946
Andre driftskostnader	201 698 423	202 979 033	1 280 610	196 976 550	4 721 873
Reise og salgskostnader	7 570 924	4 035 604	-3 535 320	8 320 356	-749 432
TOTALT	423 206 172	432 090 937	8 884 765	414 847 785	8 358 387

2.1.1 Lønnskostnader

Regnskapsførte lønns- og personalkostnader ligger på 11,1 mill. kroner under budsjett, tilsvarende 5,2 %. Avviket skyldes i hovedsak at avsatte lønnsmidler fra 2024, knyttet til lønnsoppgjøret som ble gjennomført i 2025, var vesentlig høyere enn faktisk utbetalt lønn. Videre ble resultatet av lønnsoppgjøret for 2025 lavere enn forutsatt i budsjettet.

I tillegg viser refusjoner for sykefravær 6,5 mill. kroner, mot et budsjettert nivå på 1,1 mill. kroner. Sammenlignet med 2024 har lønns- og personalkostnadene økt med 4,4 mill. kroner, tilsvarende 2,1 %.

2.1.2 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader, eksklusive avskrivninger, viser et mindreforbruk på 1,3 mill. kroner sammenlignet med budsjett, tilsvarende om lag 0,6 %.

De største kostnadspostene innen denne kategorien, husleie og strøm, viser samlet et mindreforbruk på 3,0 mill. kroner i forhold til budsjett, jf. tabellen nedenfor. Den nest største posten, «kjøp av fremmede tjenester, herunder konsulenttenester», utgjør 14,8 mill. kroner mot et budsjett på 10,7 mill. kroner.

Avskrivningskostnadene utgjør om lag 6,0 mill. kroner i 2025, og ligger på samme nivå som i 2024.

Husleie og energikostnader	Regnskap 2025	Budsjett 2025	Avvik	Regnskap 24	Avvik 25 - 24
Husleie	154 155 632	155 612 146	1 456 514	150 119 370	4 036 262
Energi	11 419 140	13 000 000	1 580 860	10 777 181	641 959
Totalt	165 574 773	168 612 146	3 037 373	160 896 551	4 678 222

Sammenlignet med 2024 har andre driftskostnader økt med 4,7 mill. kroner. Til sammenligning var økningen fra 2023 til 2024 på 9,6 mill. kroner.

2.1.3 Kostnader til møter, kurs, reiser og tap

Budsjettpostene for møter, kurs, reiser, internasjonalisering, kompetanseheving, seminarer, utadrettet virksomhet og studieturer viser samlet et merforbruk på om lag 3,5 mill. kroner.

Sammenlignet med 2024 er dette en forbedring på rundt 0,750 mill. kroner. En betydelig andel av disse kostnadene er dekket gjennom prosjektfinansiering.

2.2 Omtale av den økonomiske driften

2.2.1 Inntekter

Samlede driftsinntekter utgjør 439,9 mill. kroner i 2025, mot 433,4 mill. kroner i 2024. Dette tilsvarer en økning på 6,1 mill. kroner.

Av de samlede inntektene utgjør bevilgningsinntekter 426,5 mill. kroner, mens øvrige inntekter beløper seg til om lag 13,3 mill. kroner.

2.2.2 Kostnader

Samlede driftskostnader utgjør 429,0 mill. kroner i 2025, mot 423,2 mill. kroner i 2024. Dette innebærer en økning på 5,7 mill. kroner, tilsvarende 1,4 %.

Nesten hele kostnadsøkningen kan tilskrives økte lønns- og personalkostnader

2.2.3 Resultat

Kunsthøgskolen har et positivt driftsresultat på om lag 10,9 mill. kroner i 2025. Resultatet ligger på omtrent samme nivå som i 2024, da driftsresultatet var 10,5 mill. kroner.

3. Utviklingen i avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet

Per 31.12.2025 utgjør avregnet bevilgningsfinansiert aktivitet om lag 40,0 mill. kroner. Av dette er 12,0 mill. kroner avsatt til KUF-prosjekter, stipendiatprosjektmidler og prosjektprogram. Avsetninger til investeringer utgjør 19,9 mill. kroner, mens avsetninger til andre formål utgjør 8,1 mill. kroner. Størrelsen på avsetningene har ikke hatt negativ innvirkning på måloppnåelsen i 2025.

Økning i avsatt andel av tilskudd til bevilgningsfinansiert virksomhet fra 2024 til 2025 utgjør 10,6 mill. kroner. Avsatt andel midler til KUF- og stipendiatprosjekter har gått opp 2,5 mill. kroner i forhold til 2024. Andre avsetninger har gått ned med 1,4 mill. kroner. Avsetning til investeringer har gått opp med 9,5 mill. kroner.

Totale avsetninger til andre formål utgjør ca. 5 % av bevilgningen for 2025. Styret vil ha fokus på dette ved disponering av mindreforbruket for 2025.

4. Gjennomførte investeringer i perioden og planlagte investeringer i senere perioder

Det er gjennomført investeringer for totalt 9,0 mill. kroner i 2025. Dette er nær en dobling sammenlignet med 2024.

Det største enkeltprosjektet er «Adgangskontroll/kortleseranlegg», med investeringer på 3,2 mill. kroner i 2025, tilsvarende om lag halvparten av den samlede prosjektkostnaden. Den øvrige investeringsporteføljen består av flere mellomstore prosjekter med en gjennomsnittlig kostnadsramme på rundt 0,5 mill. kroner.

Det bemerkes at KHiO fortsatt har et etterslep innen vedlikehold og investeringer. Det foreligger risiko for at større investeringer kan måtte fremskyndes. KHiO har særlig fokus på sikkerheten for studenter og ansatte, og vil prioritere tiltak der sikkerheten vurderes som utsatt. Avsetningene vurderes fortsatt som lave sett opp mot det samlede investeringsbehovet fremover.

Balanseført verdi av varige driftsmidler utgjør 36,9 mill. kroner per 31.12.2025.

5. Vurdering av den økonomiske situasjonen

Basert på årsregnskapet for 2025 vurderes den økonomiske situasjonen ved Kunsthøgskolen som tilfredsstillende. Institusjonen har et positivt driftsresultat på 10,9 mill. kroner, på nivå med foregående år, og viser dermed stabil økonomisk utvikling over tid. Inntektsgrunnlaget er forutsigbart, med hovedvekt på bevilgningsinntekter, og kostnadsutviklingen fremstår som under kontroll.

Likviditetssituasjonen per 31.12.2025 vurderes som tilfredsstillende og er forbedret sammenlignet med tidligere år. Videre har KHiO bygget opp avsetninger som gir økonomisk handlingsrom, blant annet til investeringer og prosjektformål, uten at dette har gått på bekostning av måloppnåelsen i 2025.

Samtidig innebærer institusjonens kostnadsstruktur, med en høy andel bundet til husleie og energi, en vedvarende sårbarhet for eksterne forhold, særlig knyttet til energipriser og konjunktursvingninger. Det eksisterer også et vedlikeholds- og investeringsetterslep som kan medføre behov for økte investeringer i kommende år.


Samlet sett fremstår den økonomiske situasjonen som stabil og tilfredsstillende, med positiv utvikling sammenlignet med tidligere år, men med behov for fortsatt nøktern økonomistyring og langsiktig planlegging.

Likviditetssituasjon (tall i 1 000)	2022	2023	2024	2025
Sum omløpsmidler	93 007	101 586	124 952	141 947
Sum kortsiktig gjeld	88 144	82 695	95 592	101 940
Totalt	4 863	18 891	29 360	40 007

6. Revisor

Regnskapet for Kunsthøgskolen i Oslo revideres av Riksrevisjonen.

Oslo, 16.02.2026


Marianne Skjulahug
Rektor